

Organização de Catadores em rede:

Uma alternativa para estruturação de negócios sustentáveis



Geraldo Virginio
geraldo@gaiasocial.org.br

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



Realização:



Inclusão Socioprodutiva

DECRETO 7.404/2010
(MARCO REGULATÓRIO)

POLÍTICA NACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Lei 12.305 de 2010

A legislação reconhece o **resíduo sólido reciclável** como um **bem econômico** e de **valor social**, gerador de **trabalho e renda** e promotor da cidadania



O **Catador** é o **profissional reconhecido** pelo Ministério do Trabalho e Emprego (MTE) que presta **serviços ambientais à sociedade**.

RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS




7º FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Negócio social

Causar um impacto positivo em uma comunidade e gerar renda compartilhada e autonomia financeira.

- Atua em rede (Parcerias para fortalecer e ampliar o impacto do negócio)
 - Considera todos os elos da cadeia produtiva
 - Gerencia o impacto ambiental
 - Articula políticas públicas
-
- Oferece produto ou serviço para melhorar a qualidade de vida
 - Apresenta inovação e eficiência no modelo de negócio
 - Tem potencial de operar em escala
 - Busca auto sustentação financeira



Caso

Rede de Comercialização Zona Sul



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis



Telines (Carioca) Basilio
Diretor Presidente na COOPERCAPS
(Cooperativa da Capela do Socorro) em
São Paulo, capital

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



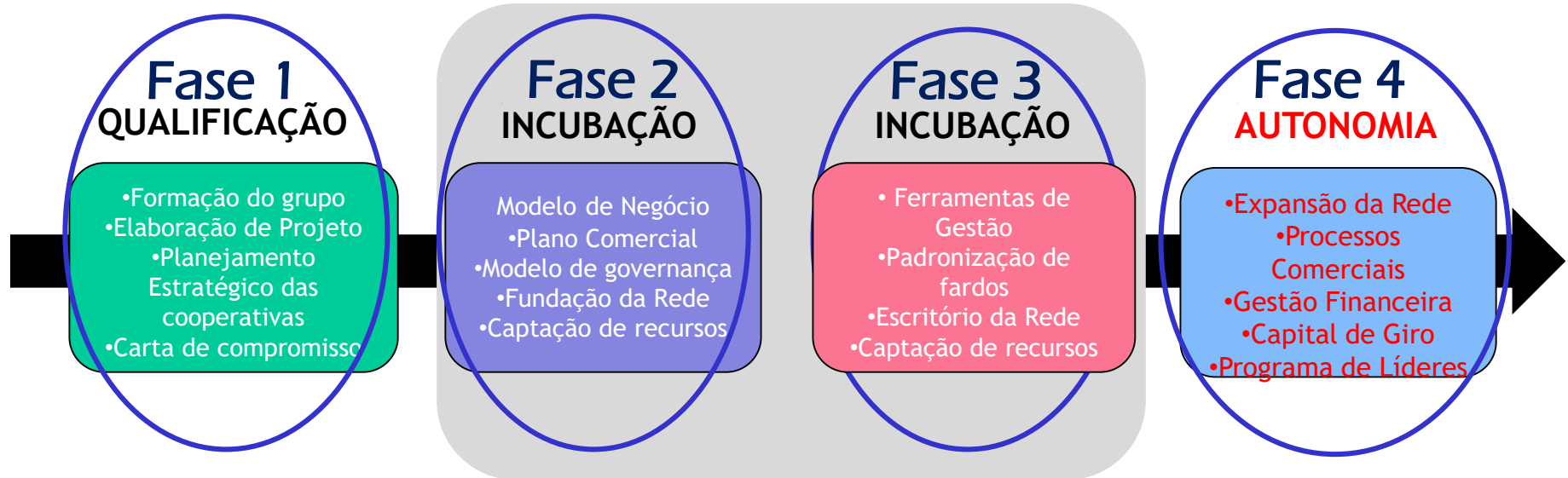
70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

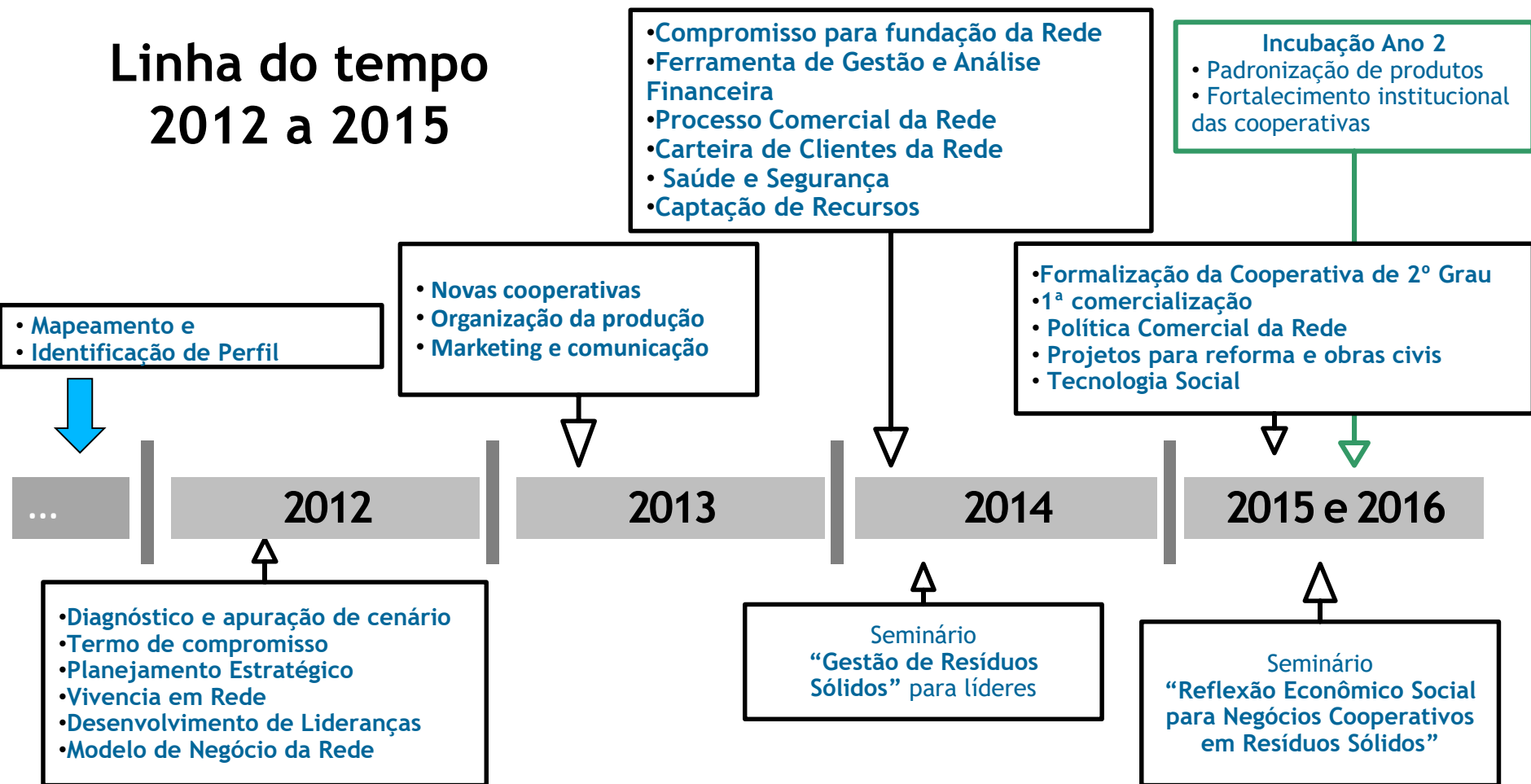


INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

ESTRATÉGIA DE INTERVENÇÃO (2012 a 2016)



Linha do tempo 2012 a 2015



**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS





Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Missão

Promover a comercialização de resíduos recicláveis, com qualidade e eficácia, agregando valor aos clientes e à sociedade, **garantindo o fortalecimento e o crescimento sustentável das cooperativas participantes da rede.**

Valores

- Ética
- Qualidade
- Compromisso
- Transparência
- Fidelização

Visão

Ser referência na comercialização de resíduos recicláveis no estado de São Paulo, promovendo a articulação de cooperativas de catadores, visando o crescimento, das mesmas, com ética, profissionalismo e eficácia.

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

História



- 1 ano e 9 meses (Setembro de 2014);
- Inicialmente formada por cooperativas da região sul, hoje também conta com associadas de outras regiões da cidade;
- 10 Cooperativas, sendo 6 conveniadas à prefeitura de São Paulo;
- 250 trabalhadores cooperados envolvidos;
- Principais resíduos comercializados: plástico, papel, papelão, tetrapak e metal.



Cooperativas do Interior SP

- 01 Cooperativa em SUMARÉ
- 03 Cooperativas em CAMPINAS
- 01 Cooperativa em VINHEDO
- 01 Cooperatiba em NOVA ODESSA

RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:
INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

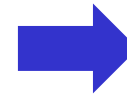
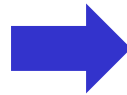
Modelo de Negócio



Foco no cliente

Rede de Comercialização
Zona Sul

Indústrias
Recicladoras



RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Benefícios e Vantagens



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis



Cooperativas

- Profissionalização (Eficiência Produtiva)
- Melhores condições de trabalho (Saúde e Segurança)
- Elevação da renda dos trabalhadores cooperados

Clientes

- Trabalha com maiores volumes
- Resíduos de melhor qualidade, que atendem as especificações das indústrias recicladoras
- Oferece suporte em todas as etapas da comercialização garantindo relacionamento comercial de longo prazo

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

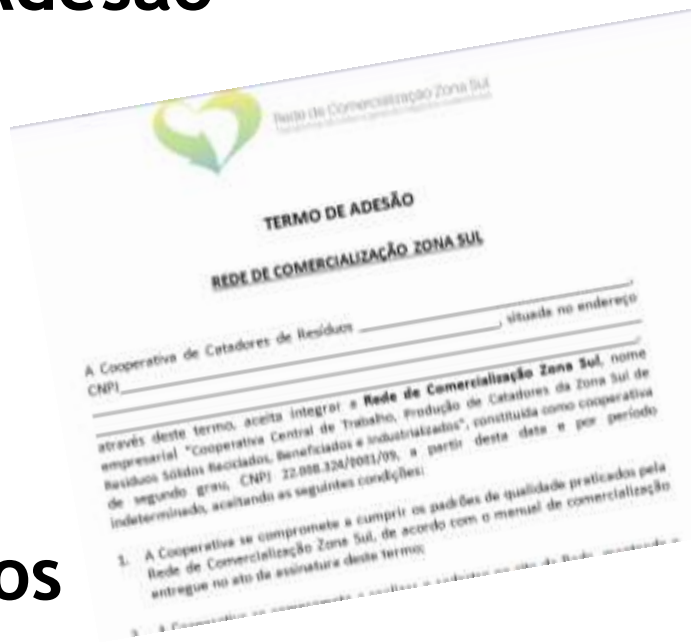


INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Termo de Adesão



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis



Compromissos

- Manter a documentação atualizada;
- Cumprir os padrões de qualidade;
- Informar o estoque de resíduos atualizado;
- Disponibilizar, mensalmente, resíduos para comercialização
- contribuir com o **Fundo de comercialização da Rede**

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Principais resíduos comercializados

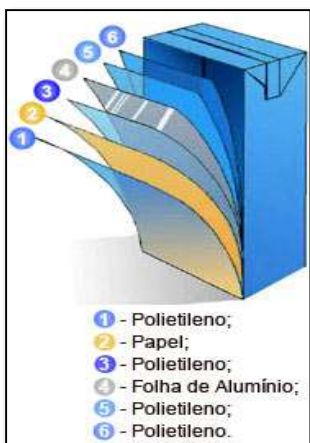


PET (polietileno tereftalato)

TIPOS

- Cristal
- Verde
- Azul
- Óleo
- Mista

O polímero de PET é um poliéster, um dos plásticos mais reciclados em todo o mundo devido a sua extensa gama de aplicações: fibras têxteis, tapetes, carpetes, não-tecidos, embalagens, filmes, fitas, cordas, compostos, etc.



Tetra Pak[®] (embalagens longa vida)

Formada por três materiais: papel, plástico e alumínio, distribuídos em seis camadas. O papel representa 75% e é de reflorestamento, 20% é plástico e 5% alumínio. Segundo o fabricante, a caixinha é 100% reciclável.

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Principais resíduos comercializados



Papelão Ondulado

Produto de base florestal, produzido com pasta celulósica de fibras longas, provenientes tanto de fibras virgens quanto recicladas.

Resíduo para prospecção de Mercado



BOPP

(Película de Polipropileno Biorientada)

Encontrado em embalagens de salgadinhos, biscoitos, sopas instantâneas, cafés, chocolates, rótulos de garrafas PET, ovos de páscoa e várias outras embalagens. O aspecto metalizado é a principal característica visual do BOPP, mas ele também pode ser transparente, opaco ou fosco.

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais



Política Comercial

1. Privilegiar as vendas às indústrias recicladoras para obter melhores preços;
2. Atender as expectativas dos nossos clientes;
3. Firmar parcerias com clientes que agreguem valor à Rede;
4. Comercializar resíduos em escala;
5. Prospectar a abertura de mercados futuros;
6. Cumprir as especificações negociadas com os clientes (quantidades, prazos e especificações acordados);
7. Gerenciar todas as etapas da venda, administrando o processo e garantindo transparência e segurança aos clientes;
8. Investir na fidelização dos clientes, corrigindo eventuais falhas e adotando metas de melhoria;
9. Divulgar a política comercial com clareza aos clientes e às Cooperativas Associadas.



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Objetivos e Metas

- Comercializar 200 ton./mês por mês
- Ampliar a atuação para o interior de São Paulo
- Inserir novas cooperativas associadas
- Aumentar a carteira de clientes
- Criar e implantar Campanhas de Educação ambiental
- Elevar a retirada mensal dos cooperados



**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Projeto Rede 2020



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Objetivos

O Projeto Rede 2020 propõe a **estruturação de até 15 cooperativas** associadas em aspectos relacionados a **infraestrutura e governança**.

A meta é que as cooperativas estejam com sua **capacidade produtiva** e de **autossustentabilidade** plenamente consolidadas.

Metodologia

Formular um **plano de ação** para cada cooperativa, que defina prioridades de intervenções e investimentos para adequação da **infraestrutura produtiva**, a **implantação de ferramentas de gestão** e o desenvolvimento do **capital humano**.

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Resultados de Comercialização

Trimestre: Março, Abril e Maio de 2016

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



**7º FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS**

Realização:

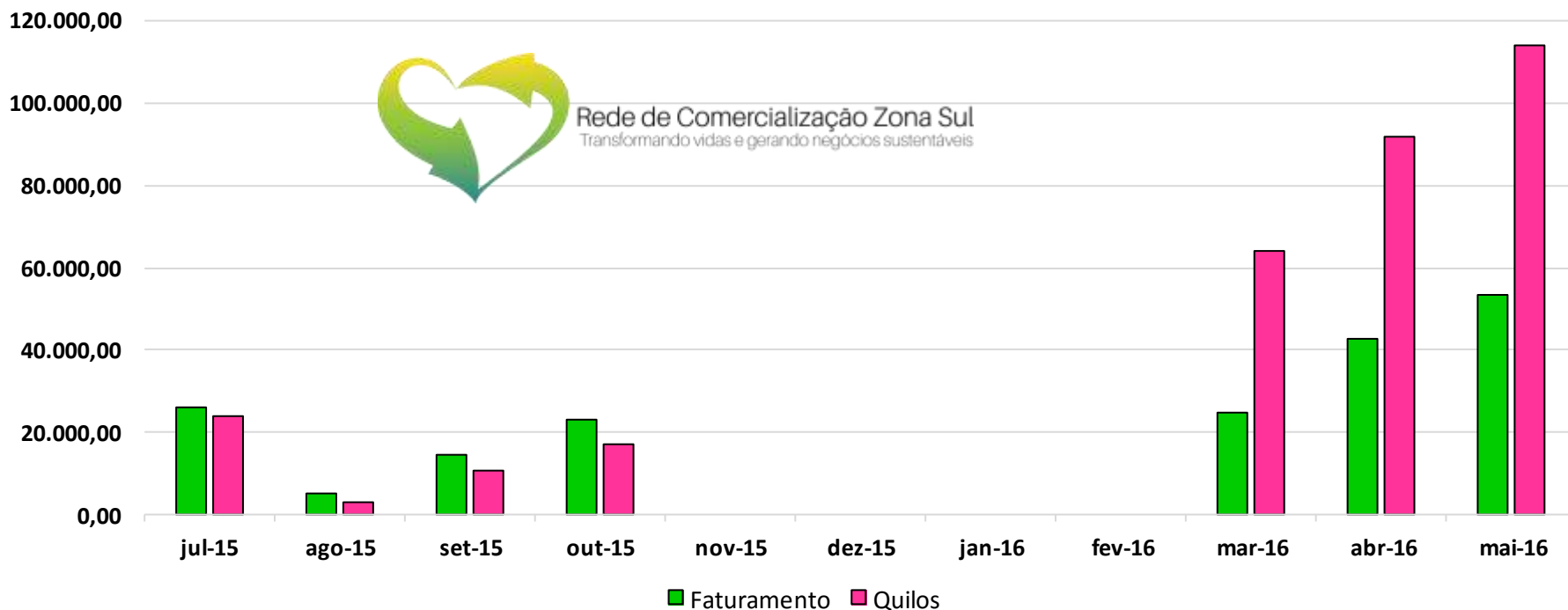


INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Histórico de Vendas RCZS - Faturamento e Quantidade de Resíduos



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis



VENDAS	JUL/15	AGO/15	SET/15	OUT/15	NOV/15	DEZ/15	JAN/16	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16
Faturamento (R\$)	25.916,56	5.071,00	14.370,90	22.960,40	0,00	0,00	0,00	0,00	24.881,12	42.908,34	53.211,83
Quilos (Kg)	23.931	3.070	10.641	17.208	0	0	0	0	64.287	92.005	114.274

Crescimento de 114% no faturamento de vendas entre março e maio de 2016.
Crescimento de 78% no volume de resíduos comercializados entre março e maio de 2016.

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



Realização:

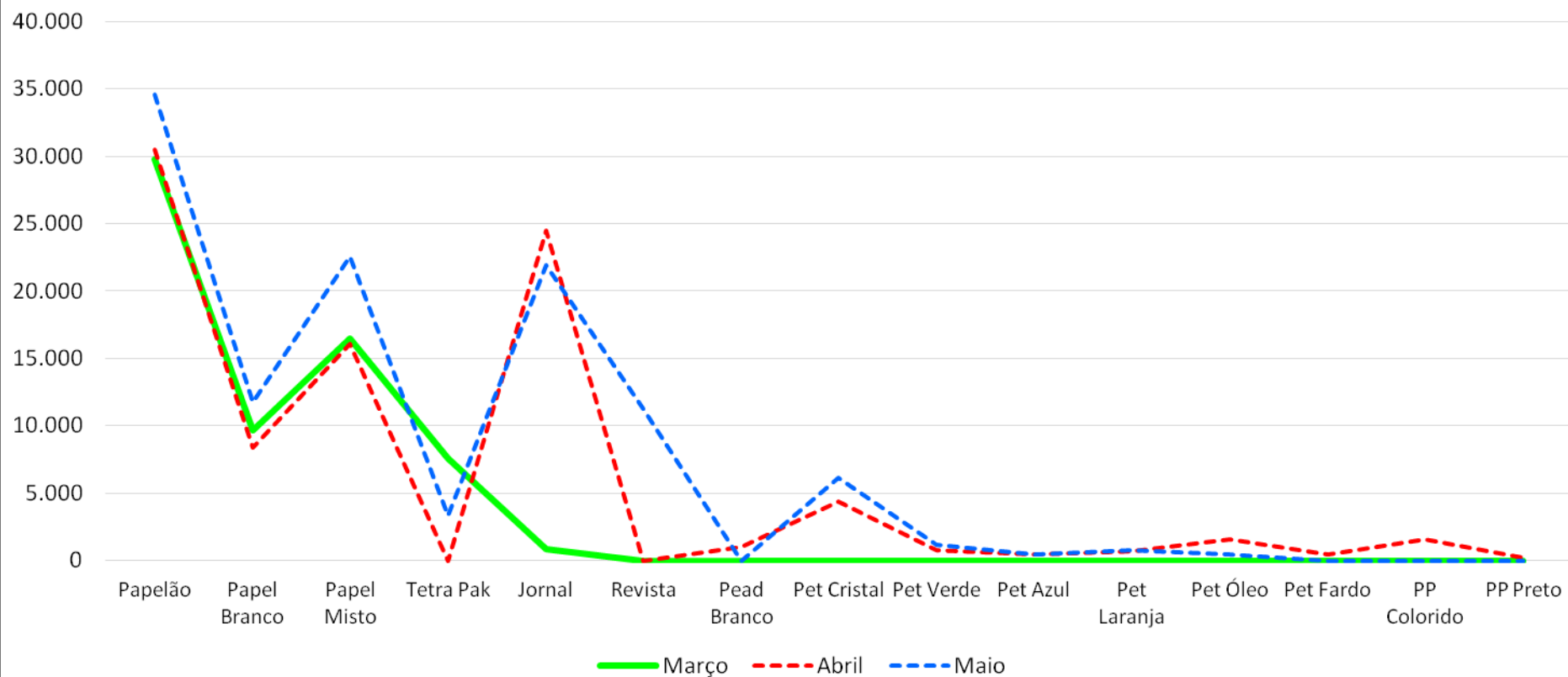


Em abril e maio houve aumento no volume de quase todos os resíduos.



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Evolução de Vendas Resíduos/Kg - Rede de Comercialização Zona Sul



RESÍDUOS SÓLIDOS E MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS

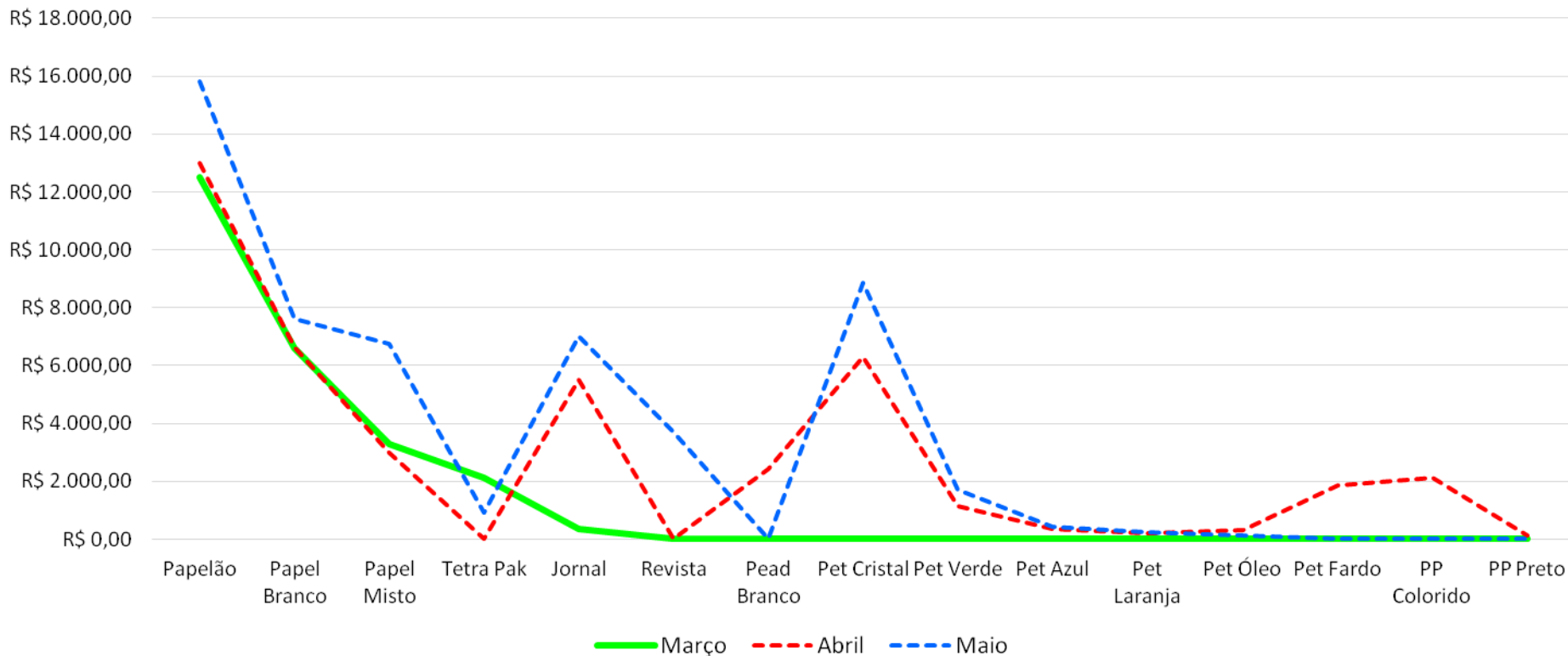


Em abril e maio houve aumento no faturamento de vendas em quase todos os resíduos.



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Evolução de Vendas Faturamento/Resíduos - Rede de Comercialização Zona Sul

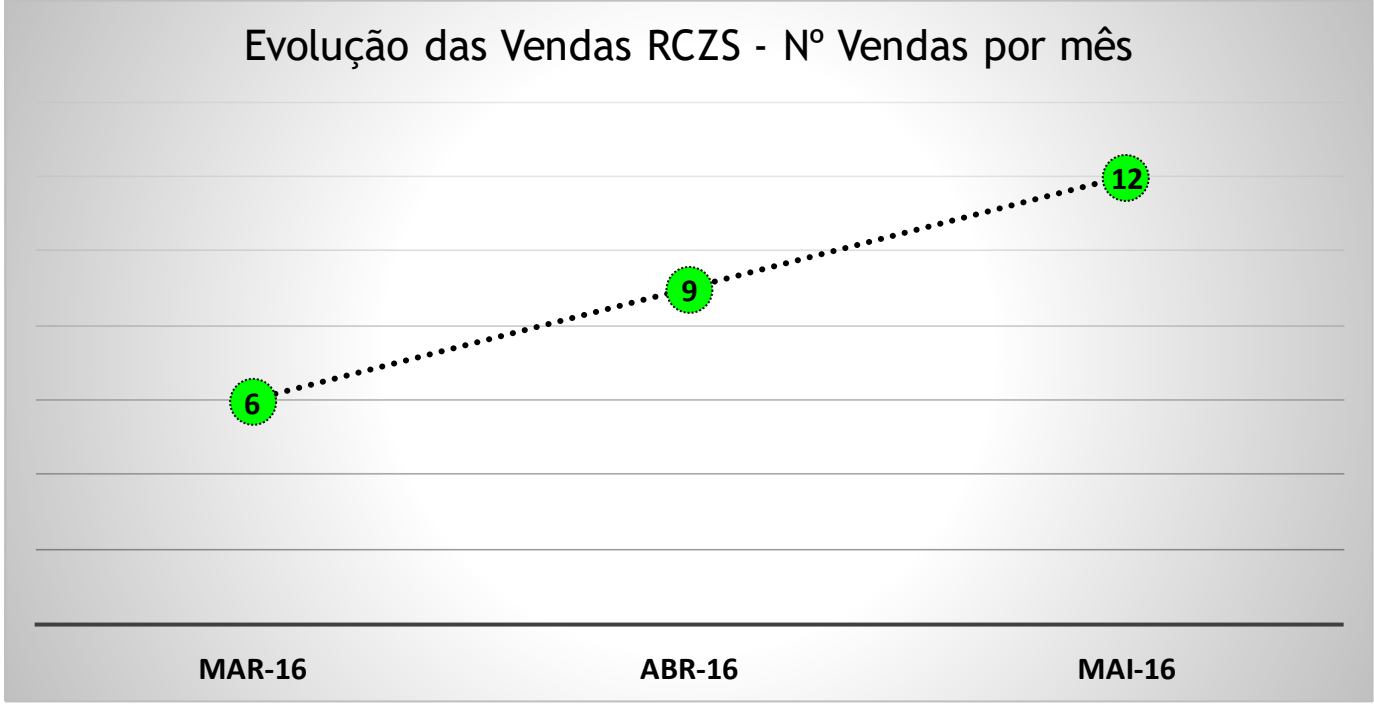


RESÍDUOS SÓLIDOS E MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



Número de Vendas Mensais da Rede de Comercialização Zona Sul - Março a Maio de 2016



A Rede aumentou em 100% o nº de vendas mensais em três meses e no mês de maio realizamos uma média de 3 vendas por semana.



Vendas Rede de Comercialização Zona Sul

Preço Médio dos Resíduos



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis

Preço Médio Comercializado pela RCZS		
Março	Abril	Maio
R\$ 0,38	R\$ 0,46	R\$ 0,46

Aumento de 21% no preço médio comercializado pela Rede entre março e maio/16 devido a diversificação dos compradores e resíduos, principalmente com a comercialização de embalagens plásticas pós consumo

RESÍDUOS COMERCIALIZADOS - RCZS	PREÇOS EM MAIO/16
PET VERDE	R\$ 1,45
PET CRISTAL	R\$ 1,45
PET AZUL	R\$ 1,00
PET ÓLEO	R\$ 0,30
PET LARANJA	R\$ 0,30
PP COLORIDO	R\$ 1,50
PP PRETO	R\$ 0,80
PEAD BRANCO	R\$ 2,40
APARAS BRANCA IV (PAPEL BRANCO)	R\$ 0,65
APARAS DE JORNAL (JORNAL)	R\$ 0,54
PAPELÃO	R\$ 0,46
APARAS MISTO	R\$ 0,30
APARAS DE REVISTA (REVISTA)	R\$ 0,33
TETRA PAK	R\$ 0,28



RESÍDUOS SÓLIDOS E MUDANÇAS CLIMÁTICAS

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:

INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais

Principais parceiros apoadores



Rede de Comercialização Zona Sul
Transformando vidas e gerando negócios sustentáveis



PEPSICO

FERRERO



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS



70 FORUM INTERNACIONAL
DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Realização:



INSTITUTO VENTURI
para Estudos Ambientais



Obrigado

Geraldo Virginio
geraldo@gaiasocial.org.br

**RESÍDUOS SÓLIDOS E
MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

junho de 2016 em Porto Alegre / RS

